

Nantes, le 18 février 2026

Monsieur Antony FEDELE-BENOIT  
Responsable de site – Campus Heinlex

Dossier suivi par :  
Frédérique NAUDIN  
Secrétaire générale du pôle Sciences et Technologie

**Objet : Lettre de mission pour la fonction de responsable de site pour le campus Heinlex**

Dans le cadre de la gouvernance du campus, le comité de pilotage du campus Heinlex vous confie la mission de **responsable de site**. À ce titre, vous êtes mandaté pour veiller à la mise en œuvre des orientations et objectifs communs définis par le comité, ainsi qu'au respect des priorités arrêtées collectivement.

Cette lettre de mission vise à définir les responsabilités principales et les objectifs stratégiques qui vous sont confiés.

**1. objectifs stratégiques**

Conformément au projet stratégique du pôle et aux axes prioritaires inscrits dans le cadre du CPOM 2024-2027, votre mission principale consiste à :

- Définir les enjeux stratégiques du campus universitaire Heinlex.
- Définir les projets communs et leur priorisation pour l'année suivante.
- Piloter et animer le dialogue de gestion avec les structures et services présents sur le campus.
- Piloter la mise en œuvre des objectifs communs définis par le comité de pilotage.
- Assurer la représentation des structures présentes sur le campus auprès des partenaires.

**2. Responsabilités spécifiques**

Dans ce cadre, vos responsabilités incluent notamment :

**Animation du campus**

- Favoriser la dynamique collective et la cohésion entre les différentes composantes, laboratoires et services implantés sur le site.
- Stimuler la mise en valeur des projets partagés et soutenir les initiatives collectives qui participent au rayonnement du campus.
- Organiser et animer les temps d'échange permettant de renforcer l'identité et l'attractivité du campus.

**Médiation et coordination**

- Assurer un rôle d'interface et de médiation entre les entités présentes sur le site afin de garantir un climat de coopération et de confiance.
- Accompagner la résolution des différends éventuels en recherchant des solutions équilibrées et en facilitant la concertation.
- Veiller à la bonne circulation de l'information et à l'articulation des actions entre les acteurs.
- Participer activement aux échanges concernant les investissements et les projets structurants, en lien avec le dialogue stratégique de l'établissement.

#### Mise en œuvre des priorités du comité de pilotage

- Piloter le déploiement et le suivi des projets communs décidés annuellement par le comité.
- Superviser l'application des règles de répartition équitable des coûts de fonctionnement.
- Assurer la gestion des situations urgentes ou exceptionnelles, en lien avec les composantes et laboratoires concernés.

#### 3. Modalités de gouvernance

Le comité de pilotage, présidé par vos soins, se réunit au minimum deux fois par an pour :

- Définir les projets communs et leur priorisation pour l'année suivante.
- Définir les règles de répartition des coûts de fonctionnement du site.
- Apporter les modifications utiles au règlement de gestion du campus.

#### 4. Soutien institutionnel

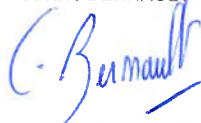
Vous bénéficierez du cadre de la gouvernance définie par le règlement de gestion du site pour mener à bien vos missions et travaillerez avec la Secrétaire générale référente du campus. Par ailleurs, un dialogue régulier avec la gouvernance de l'Université sera maintenu afin d'assurer un alignement constant avec les objectifs stratégiques de l'Etablissement. Cela se traduira notamment par des échanges avec le conseiller de la Présidente de l'Université pour le site de Saint-Nazaire.

Nous vous remercions pour votre engagement dans cette mission stratégique pour le développement du campus et le rayonnement de notre pôle. Nous sommes convaincus que vos compétences et votre vision contribueront de manière significative à la réalisation des ambitions collectives du site dans le cadre des enjeux d'intégration de Nantes Université.

Cette mission prend effet à compter de la désignation par le comité de pilotage du 9 décembre 2024 et pour une période de deux années.

Nous restons à votre disposition pour toute question ou clarification concernant cette mission. Avec nos salutations distinguées,

Carine BERNAULT



Présidente de Nantes Université

Olivier CHAUVET



Directeur du Pôle Sciences et Technologie